

Stichting EA-EZA  
Hoofdstraat 51  
3971 KB DRIEBERGEN-RIJSENBURG

JAARVERSLAG 2014

RAPPORT  
Inzake jaarverslag 2014

---

---

## JAARVERSLAG 2014

INHOUD	Paginanummer
<b><u>1. Bestuurs- en directieverslag</u></b>	
1.1 Algemeen	4
1.2 Bestuur Stichting EA-EZA	5
1.3 Directieverslag 2014: inleiding	7
1.4 Activiteiten 2014	8
1.5 Werkorganisatie	12
1.6 Financiën	14
1.7 Toekomst	18
<b><u>2. Jaarrekening 2014</u></b>	
2.1 Balans per 31 december	20
2.2 Staat van baten en lasten	22
2.3 Resultaatbestemming	23
2.4 Overzicht lastenverdeling	24
2.5 Kasstroomoverzicht	26
2.6 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat	27
2.7 Toelichting op de balans	29
2.8 Toelichting op de baten	34
2.9 Toelichting op de lasten	37
2.10 Ondertekening	40
<b><u>3. Overige gegevens</u></b>	
3.1 Controleverklaring	42
<b><u>Bijlage</u></b>	
Begroting 2015	44

1. BESTUURS- EN DIRECTIEVERSLAG

---

## 1.1 Algemeen

### *Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm*

De Stichting is in het handelsregister van de Kamer van Koophandel ingeschreven onder nummer 41188580. De statutaire naam van de Stichting luidt: 'Stichting EA-EZA' en is statutair gevestigd te Driebergen-Rijsenburg. De rechtsvorm is de vorm van een stichting.

### *Omschrijving van de doelstelling*

EA-EZA wil dienstbaar zijn aan de opbouw en de eenheid van de universele gemeente van Jezus Christus met het oog op haar missionaire roeping om in woord en daad getuige van Hem te zijn in deze wereld en om discipelen te maken van alle volken, en het verrichten van al wat hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

### *EA-EZA wil deze missie realiseren door:*

- het bijeenbrengen van plaatselijke gemeenten, kerkgenootschappen, christelijke organisaties en individuele christenen in een netwerk voor ontmoeting, inspiratie en onderlinge opbouw en samenwerking en het geven van stem aan haar deelnemers in kerk, media en samenleving;
- het zoeken van, zowel in Nederland als daarbuiten, gemeenschap en samenwerking met allen die zich herkennen in haar grondslag en doelstelling.

### *Juridische structuur*

EA-EZA is een zelfstandig opererende stichting. De aangesloten deelnemers hebben geen formele bevoegdheden. De EA-EZA is aangesloten bij de European Evangelical Alliance (EEA), European Evangelical Missionary Alliance (EEMA) en de World Evangelical Alliance (WEA), maar is daaraan geen verantwoording verschuldigd.

### *Statutenwijziging*

Gedurende het verslagjaar zijn de statuten van de Stichting EA-EZA niet gewijzigd.

## 1.2 Bestuur Stichting EA-EZA

### *Bestuurswijzigingen*

Na de bestuursvergadering van 9 december zijn de volgende bestuursleden afgetreden:

- mevrouw W.S. (Helma) Rem;
- de heer drs. L. (Louis) Wüllschleger;
- de heer ir. D.A.M. (Dick) Jaspers Focks.

De heer drs. ing. J. (Jaap) van de Poll is benoemd als vicevoorzitter.

Het aantal bestuursleden komt hierdoor op 9. Dit is conform artikel 6.1 van de statuten.

### *Bestuurssamenstelling*

De bestuurssamenstelling per 31 december 2014 is als volgt.

Voorzitter	De heer ds. W. (Willem) Smouter	Predikant NGK Tabernakelkerk Apeldoorn Preses Landelijke Vergadering NGK Voorzitter Raad van Toezicht EO Voorzitter Ledenraad EO
Secretaris	De heer J.R. (Rolf) Sloots MGM	Manager Ontwikkeling, Beleid en Directiestaf Gemeente Emmen Volwassenenpastor Vrije Baptistengemeente Emmen Lid bestuur Stichting Vrienden van EA-EZA
Vicevoorzitter	De heer drs. ing. J. (Jaap) van de Poll	Pastor VEZ Zwolle Lid bestuur Stichting Vrienden van EA-EZA
Lid	Mevrouw K. (Karin) Somhorst-Smit	Bestuurslid St. Gedragscode Leidinggevend Lid netwerk Vredestichters Oudste in Crossroads International Church Amstelveen
Lid	De heer A. (Bert) de Jong	Directeur ProjectPerfect Directeur Internationale Bijbel Bond
Lid	Mevrouw E.M. (Els) van Weelie-Nijman	Trainer/coach Wholistic Transformational Community Development (WTCD) Bestuurslid Operatie Mobilisatie Lid beleidswerkgroep voor de VPE Zending/OWZ
Lid	De heer drs. B. (Bertus) Tichelaar	Hoofdredacteur/manager EO
Lid	De heer A. (Lex) Klein Haneveld	Secretaris Stichting Filadelfia Zending Lid bestuur Stichting Vrienden van EA-EZA
Lid	Mevrouw I. (Inge) Verhoef-Postma	Directeur Arab Vision Nederland en internationaal Lid Ledenraad Evangelische Omroep

---

#### *Vergaderingen bestuur Stichting EA-EZA*

In deze periode vergaderde het bestuur zes keer, namelijk op 6 maart, 24 april, 6 juni, 11 september, 28 oktober, 9 december. De Agendacommissie, die wordt gevormd door voorzitter, vicevoorzitter en secretaris, bereidt de vergaderingen voor. Zij stelt in nauw overleg met de directie de conceptagenda voor de bestuursvergadering vast en bereidt (zo nodig) de stukken voor. De directie levert de overige vergaderstukken aan.

#### *Vergoeding bestuursleden*

Behalve een vergoeding voor gemaakte (reis)kosten ontvangen de bestuursleden geen bezoldiging.

#### *Stichting Vrienden van EA-EZA*

In het fusie traject van EA en EZA in 2013 is het aandeel (certificaat) van EZA-Verzekeringen B.V. per 1 juli 2013 achtergebleven in de Stichting Vrienden van EA-EZA. Op 1 oktober 2014 is het aandeel (certificaat) door Vrienden van EA-EZA verkocht aan de andere aandeelhouder van EZA-Verzekeringen B.V. In deze jaarrekening is het resultaat van Vrienden van EA-EZA over 2014 meegenomen (geconsolideerd). Het bestuur heeft besloten om de stichting Vrienden van EA-EZA te liquideren zodat de fusie volledig voor 1 juli 2015 afgerond kan worden.

---

## Directieverslag 2014

### 1.3 Inleiding

Voor u ligt het jaarverslag 2014. Na de fusie van de Evangelische Alliantie (EA) en de Evangelische Zendingsalliantie (EZA) in 2013, was dit voor de gefuseerde organisatie (EA-EZA) het eerste volle jaar waarin we niet alleen de organisaties verder geïntegreerd hebben, maar waarin we ook geprobeerd hebben de beleidsplannen van de twee gefuseerde organisaties (EA en EZA) met elkaar te integreren.

Met onze visie voor een missionaire Kerk in Nederland en onze missie om kerken en organisaties in Nederland met elkaar te verbinden, te ondersteunen en te inspireren, willen we dienstbaar zijn aan de opbouw en de eenheid van de universele gemeente van Jezus Christus met het oog op haar missionaire identiteit en roeping om in woord en daad getuige van Hem te zijn in deze wereld en om discipelen te maken van alle volken.

EA-EZA wil deze missie realiseren door:

- het bijeenbrengen van plaatselijke gemeenten, kerkgenootschappen, christelijke organisaties en individuele christenen in een netwerk voor ontmoeting, inspiratie en onderlinge opbouw en samenwerking en het geven van stem aan haar deelnemers in kerk, media en samenleving;
- het zoeken van, zowel in Nederland als daarbuiten, gemeenschap en samenwerking met allen die zich herkennen in haar grondslag en doelstelling.

Deze missie valt in 5 doelstellingen uiteen: missionaire bezinning, missionaire levensstijl, missionaire gemeente, missionaire presentie en missionaire eenheid. Waarbij de middelste 3 ook een bepaalde spits hebben gekregen: respectievelijk discipelschap, missionaire gemeenschapsvorming en 'Integral Missions'.

De praktische en organisatorische veranderingen zijn in 2014 grotendeels afgerond.

#### 1.4 Activiteiten 2014

In dit hoofdstuk beschrijven we een aantal van onze activiteiten in het jaar 2014 onder de vijf doelstellingen van ons beleid: missionaire bezinning, missionaire levensstijl, missionaire gemeente, missionaire presentie en missionaire eenheid. De bedoeling is niet om een volledig beeld te geven van alle activiteiten, maar meer om een goede algemene indruk te geven van waar we als team mee bezig zijn geweest.

##### *Missionaire bezinning*

Bezinning vindt bij alle aandachtsgebieden plaats. Maar een nieuwe lijn waren de studiemiddagen over missiologie en ecclesiologie. Verschillende inleiders hielpen ons na te denken over de nieuwe missionaire situatie waarin we in Nederland als kerk en als christenen terecht zijn gekomen en wat dat betekent voor het denken over de kerk. Theologen als Alan Hirsch, Nelus Niemandt, Stefan Joubert, Almatine Leene, e.a. gingen met ons in gesprek over de missie van de Kerk in een gesecculariseerde wereld en hoe die vorm en gestalte zou moeten krijgen.

##### *Missionaire levensstijl*

Discipelschap is voor veel (traditionele) kerken en gemeentes een belangrijk thema geworden in 2014. Als EA-EZA hebben we daar een belangrijke bijdrage aan geleverd door het organiseren en ondersteunen van verschillende studiedagen/expertmeetings. Denk aan de studiedag 'De Kerk als oefenruimte' in februari en de expertmeeting 'Discipelen maken' in juni. Het najaar stond in het teken van een nieuwe studiemiddag in januari 2015 en het opzetten van een facebook pagina over Discipelschap.

75 professionele jeugdwerkers ontmoetten elkaar tijdens de vierde INNOV8 conferentie. Samen vertegenwoordigen ze een schat aan kennis en ervaring. De conferentie stond dit keer niet alleen in het teken van bemoediging en ontmoeting, maar de deelnemers hebben door middel van zo geheten Waarderend Onderzoek ook hun praktijkervaring in kaart gebracht en geanalyseerd. Deze zijn gebundeld in een boekje dat kerken en jeugdwerkers kunnen bestellen.

##### *Missionaire gemeente*

120 deelnemers bogen zich tijdens het symposium 'Lessen uit Europa voor Nederland' (7 maart) over de vraag op welke manier christenen en kerken in een seculiere omgeving missionair kunnen zijn en hoe we ons daarbij kunnen laten inspireren door vernieuwende initiatieven uit Europa. Want, zoals prof. dr. Stefan Paas bij de opening ook stelde, Nederland is een zendingsland geworden. Het symposium werd georganiseerd door de Theologische Universiteit Kampen en EA-EZA.

Tijdens het symposium vond ook de officiële presentatie van de Nederlandse bewerking van het boek Center Church (Tim Keller) plaats. Acht Nederlandse theologen hebben het boek voorzien van commentaar. Martin de Jong leverde namens EA-EZA een belangrijke bijdrage aan de totstandkoming. Het boek is een waardevolle bijdrage in het nadenken over het revitaliseren van bestaande kerken en het starten van nieuwe gemeenten.



In 2014 hebben we zes mensen voorzien van een gedegen loopbaanadvies tijdens de Loopbaanadvies voor Missionaire Pioniers. Kandidaten komen vanuit verschillende denominaties en gaan op verschillende (pioniers)plekken in Nederland aan de slag. Aan de hand van diverse tests en opdrachten krijgen zij inzicht in hun capaciteiten om als gemeentestichters c.q. kerkplanters aan de slag te gaan.

In 2014 is IDEAZ geïntroduceerd, het nieuwe praktijkblad van EA-EZA over missionair kerk-zijn in binnen- en buitenland. Met het magazine willen we lezers uitdagen en ondersteunen in het bouwen aan een missionaire gemeente en tegelijkertijd laten zien hoe kerken in het buitenland met bepaalde thema's omgaan.

In 2014 verschenen vier nummers met thema's: contextualisatie, leren, kerk & zorg en leiderschapsoverdracht. Het laatste nummer heeft vanwege de actualiteit van het onderwerp en de prikkelende artikelen veel aandacht gekregen in de pers en op social media.

#### *Missionaire presentie*

Het Missionair Adviescentrum (MAC) geeft advies aan mensen die helemaal aan het begin van een zendingstraject staan, o.a. door één op één adviesgespreken en door missionaire oriëntatieklassen. Verder is de website van het MAC gelanceerd waarop missionaire vacatures geplaatst kunnen worden. In de eerste maanden hebben gemiddeld duizend mensen de website bezocht.

EA-EZA adviseert, begeleidt, en ondersteunt haar deelnemers om fondsen te werven voor hun projecten via EO Metterdaad. In 2014 bedroeg de totale bijdrage aan 61 projecten van 32 EA-EZA-deelnemers circa € 2.300.000 waarvan een groot deel t.b.v. noodhulpverlening. Er deed zich een aantal crisissituaties voor zoals Syrische vluchtelingen, geweld in de Centraal Afrikaanse Republiek, vervolging van Yezidi's en christenen in Irak, hongersnood in Zuid-Soedan en Ebola. EA-EZA ontvangt een vergoeding voor haar werkzaamheden.

Op 3 december 2013 is door EA-EZA stichting ActHope opgericht, het crowdfundingplatform voor christelijke goede doelen. ActHope biedt organisaties de mogelijkheden om via Internet en sociale media fondsen te werven voor hun projecten. Eind 2014 waren er ruim 40 organisaties aangemeld bij ActHope. In totaal is er circa € 33.000 aan giften gedoneerd via ActHope.

EA-EZA verzorgt, samen met St. Opwekking, de jaarlijkse (zendings)informatiemarkt en een inhoudelijk programma met seminars en workshops. In 2014 groeide het aantal exposanten met 10% naar 122. Dat leverde een positief exploitatie resultaat op voor EA-EZA.

In maart was de jaarlijkse dag voor ThuisFront Commissies. Het thema was 'Verbinden' en er waren 250 bezoekers.

In samenwerking met Viteria, Reliëf en de CHE organiseerden we in september een studiedag over het thema kerk en zorg. De WMO biedt kansen om de betekenis van de kerk en van het evangelie voor de samenleving te laten zien. Doel van symposium was om lokaal organisaties en vrijwilligers aan elkaar te koppelen en deelnemers te inspireren door voorbeelden van goede lokale samenwerking op het gebied van formele en informele zorg. Er waren 130 deelnemers.

### *Missionaire eenheid*

Zowel landelijk (EA-EZA en Raad van Kerken) als lokaal (samenwerkende kerken) is er steeds meer samenwerking rondom de Week van Gebed in januari. We stimuleren jongeren om bij de organisatie van de Prayer Night die daaraan vooraf gaat ook zoveel mogelijk samen te werken.

Samen met de VPE voeren we al een aantal jaren een officiële dialoog met vertegenwoordigers van de bisschoppenconferentie in Nederland. In 2014 sloten we een serie samensprekingen over het gebed en gebedstradities af en zijn we begonnen met een nieuwe serie over evangelisatie in Nederland. Samen bezochten we Hoop voor Noord in Amsterdam en Alpha Katholiek in Leiden.

In 2014 heeft een aantal missionaire organisaties zich ook op het terrein aan de Hoofdweg gevestigd. Op 24 mei werd dat door alle organisaties gevierd tijdens een gezamenlijke 'Open Huis Dag' die goed bezocht werd. Er was ook veel belangstelling voor de georganiseerde workshops.

In 2014 waren er twee (goed bezochte) bijeenkomsten van het EA-EZA Netwerk Fondsenwerving. In april heeft Scott Morton (Navigators USA) 50 fondsenwervers geïnspireerd met een lezing en praktijkopdracht over het thema Money driven or Vision driven?

Voor de bijeenkomst in november sprak een van Amerika's beste fondsenwervers (voor het eerst in Nederland!) over het thema 'Durf te vragen'. Met zijn energieke houding en ruime ervaring nam hij de aanwezigen mee in een praktisch en inspirerend seminar over het benaderen en betrekken van donateurs voor/bij je project/organisatie. 's Middags was er onder meer de mogelijkheid om in een pitch van drie minuten een organisatie of project aan een panel van ondernemers te presenteren. Er waren honderd deelnemers, voor EA-EZA deelnemers was de toegang gratis.

### **Koepels en andere netwerken**

Naast ons eigen netwerk, zijn we ook deel van andere netwerken en samenwerkingsverbanden, zowel in Nederland als internationaal. We noemen er een aantal met een aantal activiteiten die in dat kader plaatsvonden.

#### *Nederlandse netwerken*

- Sinds 2011 is er een strategische samenwerkingsovereenkomst met de Raad van Kerken. De groei van de samenwerking is vooral zichtbaar in de Week van Gebed, waarvoor we samen het materiaal hebben gemaakt. Eén keer per jaar vindt er bestuurlijk overleg plaats. Voor de rest ligt de verantwoordelijkheid voor de samenwerking in de handen van het secretariaat van de Raad en de directie van EA-EZA.

- EA-EZA is samen met SKIN, Raad van Kerken en NZR betrokken bij de coalitie Veelkleurig Getuigen. De directeuren van deze koepelorganisaties komen drie tot vier keer per jaar bij elkaar om te zien hoe en waar samengewerkt kan worden. Een belangrijke activiteit was ook in 2014 weer de multiculturele viering tijdens de pinksterconferentie van St. Opwekking. Het is een unieke gelegenheid om de veelkleurigheid van het lichaam van Christus in Nederland te laten zien aan een overwegend Nederlands publiek.
- Het Nederlands Christelijk Forum (NCF) is een breed gedragen coalitie om het geloofsgesprek tussen kerkelijke vertegenwoordigers van Rooms Katholiek tot Pinkstergemeente te faciliteren. Samen met de Raad van Kerken vormt EA-EZA de Raad van Advies voor de werkgroep die het NCF organiseert. In 2014 kwam het NCF één keer samen voor een 24uurs retraite in conferentiecentrum Mennorode te Nunspeet.
- Samen met Prisma, NZR en KiA was EA-EZA initiator van de platformbijeenkomst over het Midden-Oosten met als thema hoe we de lokale kerk het beste kunnen helpen.
- Met de NZR hebben we besloten om de goede samenwerking formeel te bevestigen in een samenwerkingsdocument. Dit document is op 16 januari 2015 ondertekend. Hiermee tonen we aan dat samenwerking belangrijk is en nog belangrijker wordt.
- Met de vereniging Prisma verwachten we een soortgelijke samenwerkingsovereenkomst in 2015 te sluiten komen.

#### *Internationale netwerken*

- EA-EZA is deel van het netwerk van de EEA samen met andere nationale EA's. Thomas Buchter is General Secretary. In de General Assembly van oktober is Dr. Frank Hinkelman benoemd tot voorzitter. Adri Veldwijk is penningmeester van de EEA. De EEA is geregistreerd in Zwitserland en het kantoor van de EEA is gevestigd in het kantoor van EA-EZA.
- De European Ecumenical Mission Council kwam in februari bij elkaar in Oslo om het zendingsdocument van de World Council of Churches 'Together towards life' te bespreken. Arjan Schoemaker was hierbij aanwezig samen met Gert Noort van de NZR.
- De Mission Commission van de WEA organiseerde in mei een wereldwijde conferentie voor zendingsleiders in Izmir, Turkije. Tijdens de conferentie stonden Openbaring 2 en 3 en de context van de vervolgde kerk centraal. Jan Wessels, Helma Rem en Arjan Schoemaker waren aanwezig.
- De EEMA organiseerde in november 2014 een conferentie 'Revolutions in European Mission' in Boekarest, naar aanleiding van 25 jaar val van de muur en welke implicaties dit heeft gehad voor de Europese missionaire beweging. Arjan Schoemaker was hier aanwezig en had zitting in het organisatiecomité. Foka van de Beek participeerde namens de NZR.
- Tear organiseerde in juni een voorgangersreis naar Oeganda, om Integral Mission in de praktijk aan het werk te zien. Arjan Schoemaker participeerde, op uitnodiging van Tear, in deze reis.
- Met de EA Tsjechië bestaan al jaren goede partnerschapsrelaties. De EA-EZA heeft EA Tsjechië jaren financieel ondersteund en deze ondersteuning wordt geleidelijk afgebouwd.

Er zou nog veel meer te vertellen zijn over de activiteiten in en door het netwerk van EA-EZA. We hebben daaruit een keuze gemaakt. Daar zit altijd iets willekeurig in, maar we geloven dat met deze activiteiten een goed beeld geschetst wordt van de verschillende taakvelden en wat we daarin mogen en kunnen doen.

## 1.5 Werkorganisatie

Jan Wessels en Adri Veldwijk vormen een tweehoofdige collegiale directie. Samen zijn ze verantwoordelijk voor het gehele beleid van EA-EZA. In overleg met het bestuur zijn de taken en verantwoordelijkheden onderling verdeeld en vastgelegd in het directiereglement en functiebeschrijving. De beleidsmedewerkers zijn verantwoordelijk voor de kerngebieden en de bijbehorende activiteiten.

Samenstelling staf per 1 januari 2014:

Jan Wessels	Directeur (1 fte)
Adri Veldwijk	Directeur (0,8 fte)
Steven Mudde	Beleidsmedewerker discipelschap (0,53 fte)
Vincenza La Porta	Beleidsmedewerker jeugd (0,42 fte), tot 1 november 2014
Martin de Jong	Beleidsmedewerker missionaire gemeenteopbouw (0,42 fte)
Arjan Schoemaker	Beleidsmedewerker integral mission (0,8 fte)
Egbert Bramer	Beleidsmedewerker projectfinanciering (1 fte)
Jantine Smits	Coördinator communicatie & relatiebeheer (1 fte)
Peter de Leeuw	Financieel medewerker (1 fte)
Corina Nsengimana	Senior projectmedewerker & vormgever(0,63 fte)
Geertruida Otten	Office manager (0,63)
Suzanna Blackmore	Eindredacteur Ideaz (0,42)
Tina de Vries	Projectmedewerker (0,55 fte)
Thea van de Hengel	Administratief medewerker (0,4fte)

Er zijn 14 werknemers met een totaal van 9,53 fte.

Op 1 november 2014 heeft Vincenza La Porta de EA-EZA verlaten. Dorina de Groot heeft haar per 1 januari 2015 opgevolgd.

### Nevenfuncties directie

Jan Wessels:

- predikant en moderamenlid Getuigen van de Christelijke Gereformeerde BethelKerk in Veenendaal;
- adviseur van Deputaten Evangelisatie van de Christelijke Gereformeerde Kerken in Nederland;
- bestuurslid Stichting Leerstoel 'De kerk in de context van de Islam' (en namens die stichting ook lid van het Curatorium van de voornoemde leerstoel aan de Vrije Universiteit te Amsterdam) namens EA-EZA;

- lid Raad van Toezicht van het Christelijk Sociaal Congres namens EA-EZA;
- lid van de Ledenraad van de Evangelische Omroep namens EA-EZA;
- lid Raad van Toezicht en Advies van Veritas namens EA-EZA;
- penningmeester International Church Plants-ICP Netwerk names EA-EZA.

Adri Veldwijk:

- lid Raad van Advies Motivo B.V.;
- bestuurslid Stichting MemberCare Nederland namens EA-EZA;
- adviseur voor de Stichting Vrienden van EA-EZA namens EA-EZA;
- secretaris stichting OREON namens EA-EZA;
- penningmeester EEA namens EA-EZA.

Het betreft in alle gevallen onbezoldigde functies.

## 1.6 Financiën

Deze paragraaf geeft een toelichting op de financiën over het kalenderjaar 2014. In dit jaarverslag worden de resultaten vergeleken met het kalenderjaar 2013.

In dit jaarverslag is de jaarrekening van stichting Vrienden van EA-EZA opgenomen (geconsolideerd) in verband met de voorgenomen liquidatie van deze stichting in 2015.

Op 1 juli 2013 EA en EZA zijn gefuseerd tot EA-EZA en is de jaarrekening van 2013 samengesteld uit de eerste zes maanden van EA en tweede zes maanden van EA-EZA. Een vergelijk met 2013 is daarom niet representatief.

### *Baten*

De baten zijn € 3.242 hoger dan begroot. Hieronder de toelichting.

- De mailingacties heeft € 12.974 minder opgebracht dan begroot. Dat is deels te wijten aan de latere implementatie van het CRM systeem en de doorwerking van de economische crisis in het giftgedrag. We zien wel dat de mailing 'Week van Gebed' van eind 2014 weer op het oude niveau zit en die trend zet zich voort in het eerste kwartaal van 2015.
- De 'Bijdragen en giften' zijn € 37.626 lager dan begroot. De deelnemersbijdrage van organisaties, gemeenten en persoonlijke deelnemers zijn in totaal € 20.452 lager dan begroot hiermee wordt zichtbaar dat meerdere relaties moeite hebben om hun bijdrage te voldoen. De giften van 'Vaste Vrienden' en 'Particulieren/bedrijven' was € 17.174 minder dan begroot.
- Hierin zit de post 'Bestemmingsgiften' die € 77.795 boven begroting is vanwege de niet begrote bestemmingsgiften voor Zending.
- De 'inkomsten uit aandachtsgebieden' zijn € 11.781 hoger dan begroot. De inkomsten uit activiteiten waren in zijn algemeenheid lager dan begroot. De zendingsbeurs op Opwekking conferentie en vergoeding van EO-Metterdaad waren ook hoger dan begroot.
- Ondanks de fors lagere rentepercentage op de tegoeden zijn de rente inkomsten € 1.604 hoger dan voorzien.
- Bij de 'Overige baten' is, door de verkoop van EZA-Verzekeringen B.V., de bijdrage van € 18.000 van de stichting Vrienden van EA-EZA vervangen door 'Resultaat deelneming'. Er was minder deelname in 'Adressenverhuur' van onze deelnemers. Het totaal 'Overige baten' was € 20.130 hoger dan begroot.

Rekening houdend met de bestemmingsgiften zending zijn de baten € 16.291 hoger dan begroot.

### *Lasten*

De lasten zijn € 16.121 lager dan begroot. Hieronder de toelichting.

- Rekening houdend met de bestemmingsgiften zending onder 'Missionaire eenheid' van € 78.603 zijn de kosten van 'Aankopen en verwerving' € 41.747 lager dan begroot.
- De kosten 'eigen fondsenwerving' zijn € 8.623 lager dan begroot door lagere kosten 'inhuur externen' en het achterwege van telemarketing acties.
- Omdat het ontwerp van de nieuwe huisstijl in 2015 plaatsvindt, is er € 3.014 minder uitgegeven dan begroot.
- Op personeelskosten is € 20.971 minder uitgegeven dan begroot.
- De kantoorkosten zijn € 8.159 hoger dan begroot over alle posten.
- De algemene kosten zijn € 28.673 hoger dan begroot mede veroorzaakt door forse stijging deelname RfB, dubbele kosten administratiepakket, extern advies voor BTW onderzoek en meerkosten accountant en liquidatie kosten stichting Vrienden van EA-EZA. Tevens is er € 9.563 als voorziening dubieuze vorderingen opgenomen.
- Omdat het CRM niet in 2014 in gebruik is genomen zijn de afschrijvingen € 5.902 lager dan begroot.

Rekening houdend met de bestemmingsgiften zending zijn de lasten € 33.178 lager dan begroot.

### *Saldo baten en lasten*

De inspanningen om de kosten te verlagen om de tegenvallende opbrengsten te compenseren zijn geslaagd mede dankzij de inkomsten uit 'Resultaat deelnemingen'. Het nettoresultaat van € 19.775 is € 15.185 hoger dan begroot.

Het 'Overzicht lastenverdeling' laat zien hoe de uitvoeringskosten over de aandachtsgebieden zijn verdeeld. De beheer- en administratiekosten bedragen € 117.597 en is 13,1% van de totale baten. De kosten voor eigen fondsenwerving bedraagt € 53.414 en dat is 9,6% van de baten.

### *Balans*

1. De liquide middelen zijn met € 96.932 toegenomen naar een totaal van € 445.091.
2. De continuïteitsreserve is met een waarde € 275.000 ongewijzigd gebleven. Dit is ongeveer 50% (6 maanden) van de personeelskosten van de begroting 2015.
3. Instandhoudingsreserve is afgenomen met een bedrag van € 29.992 tot een bedrag van € 1.311. Deze reserve is bedoeld om fluctuaties in de exploitatie en in de investeringen in activa bedrijfsvoering op lange termijn op te vangen.
4. De reserve activa bedrijfsvoering is toegenomen met € 10.327 tot een bedrag van € 75.084.
5. De openstaande debiteuren zijn met € 55.030 afgenomen omdat eind 2013 de deelname aan ActHope is gefactureerd (€ 37.500) en vanwege een storing met de bank kon in die periode Week van Gebed niet worden geïncasseerd (€ 12.000).
6. De bestemmingsreserve is met € 97.526 toegenomen en deze was 0 eind 2013.

### *Deelnemersbijdragen*

De deelnemersbijdrage bedraagt € 329.298 en is 35,8% van de totale inkomsten.

### *Mailingacties*

Er zijn 4 mailingacties geweest. De opbrengst is € 35.526 en dat is iets lager dan in 2013 terwijl de september mailing 2014 niet heeft plaatsgevonden. De fondsenwerving in de mailing is niet meer algemeen maar concreet voor een aandachtsgebied of een project. 75% van de gevers geeft 1x op een mailing.

### *Vaste Vrienden en persoonlijke deelnemers*

Bij de persoonlijk deelnemers is er een afname van bij voornamelijk EZA deelnemers. De inkomsten van vaste vrienden zijn licht gedaald naar € 63.608 (afname van € 1.177). Het aantal vaste vrienden was eind 2014 1.447 en dat is een afname van 83.

### *Fondsen, particulieren en bedrijven*

De inkomsten van Fondsen is conform de begroting. De inkomsten van particulieren en bedrijven is € 1.318 lager dan 2013.

### *Bestemmingsgiften/bijdragen*

We ontvingen een bedrag van € 2.794 van gemeenten die gecollecteerd hebben voor de Week van Gebed. In ruil daarvoor konden zij de materialen gratis krijgen. We hebben vanwege onze partnerrelatie de EA in Tsjechië in 2014 ondersteund met een bedrag van € 2.000. In 2013 was dat € 4.000 en vanwege de ontwikkeling van EA Tsjechië wordt deze ondersteuning afgebouwd. Voor het werk van de EEA hebben we diverse giften ontvangen van in totaal € 3.150. Deze giften zijn doorgestort naar de EEA.

Er zijn € 73.751 aan giften binnengekomen voor zendingswerkers. Deze giften zijn doorgestort.

### *Overige baten en lasten*

In 2014 hebben we de administratie verzorgd voor de Stichting Gedragscode Leidinggevenden en de Europese EA (EEA). Daarnaast huisvesten wij ook de EEA. Daarvoor ontvingen we in totaal een vergoeding € 6.500. Dienstverlening aan deelnemers zorgt ook voor extra inkomsten ten gunste van onze doelstelling. Adressenverhuur en bijsluiters van deelnemende organisaties bij EA-mailingen aan (protestantse) kerken leverde in 2014 in totaal een bedrag op van € 4.435. Dit was fors lager dan 2013 vanwege minder belangstellingen. We ontvingen in 2013 een bedrag aan rente (€ 8.604). Verder was er een eenmalige resultaat deelnemingen van stichting Vrienden van EA-EZA van € 42.953.



### *Aantal Deelnemers*

In 2013 zijn EA-EZA gefuseerd en een aantal deelnemers was zowel deelnemer van EA en EZA. Hieronder worden de aantal deelnemers weergegeven op 31 december 2014.

- Het aantal deelnemende kerkgenootschappen is 8.
- Het aantal deelnemende organisaties is 195.
- Het aantal deelnemende gemeenten is 232.
- Het aantal persoonlijke deelnemers is 542.

## 1.7 Toekomst

Vooruit kijkend naar 2015 zien we dat de financiën van de deelnemende organisaties onder druk staan. We verwachten dat dit ook zijn effect zal hebben op de inkomsten van de deelnemersbijdragen aan EA-EZA. Door de implementatie van het nieuwe CRM systeem in januari 2015 wordt de relatie met onze deelnemers verder verbeterd en kan er beter en actief nieuwe deelnemers geworven worden.

Na het 'integratiejaar 2014' wordt 2015 het jaar om de meerwaarde van de fusie beter zichtbaar te maken. Een belangrijk onderdeel daarvan is de lancering van de nieuwe naam met de nieuwe slagzin.

2015 wordt ook het jaar voor het opstellen van het meerjarenbeleidsplan 2016-2019. Samen met onze deelnemers en partners gaan we dit beleid formuleren. De afzonderlijke beleidsplannen van EA en EZA worden per 1 januari 2016 vervangen door het nieuwe beleidsplan voor de periode 2016-2019.

De samenstelling van het bestuur zal eind 2015 ook zijn veranderd. Drie bestuursleden nemen afscheid en dit jaar zullen mogelijke opvolgers worden benaderd.

Driebergen, 23 april 2015.

---

Ds. W. Smouter  
Voorzitter

---

J.R. Sloots  
Secretaris

---

Drs. J.C. Wessels  
Directeur

---

A. Veldwijk  
Directeur

2. JAARREKENING 2014

---

2.1 Balans per 31 december (na resultaatbestemming)

ACTIVA		31-12-2014	31-12-2013
		€	€
<u>Vaste activa</u>			
Materiële vaste activa			
Inventaris	2.7.1	75.084	64.757
		-----	-----
<u>Vlottende activa</u>			
Vorraden			
Vorraden		500	1.000
		-----	-----
Vorderingen			
Debiteuren	2.7.2	5.848	60.878
Overige vorderingen en activa	2.7.3	24.055	25.434
		-----	-----
		29.903	86.312
		-----	-----
Liquide middelen	2.7.4	445.091	348.159
		-----	-----
Totaal activa		550.578	500.228
		=====	=====

PASSIVA		31-12-2014	31-12-2013
		€	€
<b>Reserves en fondsen</b>			
<i>Reserves</i>	2.7.5		
Continuïteitsreserve		275.000	275.000
Instandhoudingsreserve		-	31.303
Reserve activa bedrijfsvoering		75.084	64.757
Bestemmingsreserve		98.837	-
		<u>448.921</u>	<u>371.060</u>
		-----	-----
<i>Fondsen</i>			
Bestemmingsfondsen	2.7.6	1.664	750
		-----	-----
<b>Kortlopende schulden</b>			
Crediteuren		25.337	45.868
Belastingen en sociale lasten	2.7.7	11.934	11.558
Overige kortlopende schulden	2.7.8	62.722	70.992
		<u>99.993</u>	<u>128.418</u>
		-----	-----
<b>Totaal passiva</b>		<u><u>550.578</u></u>	<u><u>500.228</u></u>

## 2.2 Staat van baten en lasten

		Realisatie 2014	Begroting 2014	Realisatie 2013	
		€	€	€	
<b><u>BATEN</u></b>					
<b>Baten uit eigen fondsenwerving</b>					
Mailingacties	2.8.1	35.526	48.500	36.407	
Bijdragen en giften	2.8.2	440.924	478.550	396.967	
Bestemmingsgiften/bijdragen	2.8.3	79.695	2.000	9.311	
Totaal baten eigen fondsenwerving		556.145	529.050	442.685	
Inkomsten aandachtsgebieden	2.8.4	298.281	286.500	142.887	
Financiële baten	2.8.5	8.604	7.000	5.173	
Overige baten	2.8.6	56.130	36.000	18.289	
<b>Som der baten</b>		<b>919.160</b>	<b>858.550</b>	<b>609.034</b>	
<b><u>LASTEN</u></b>					
<b>Besteed aan de doelstelling</b>					
Missionaire bezinning	2.4	22.268	35.529	83.151	
Missionaire levensstijl	2.4	54.590	94.900	80.345	
Missionaire gemeente	2.4	151.191	172.904	59.002	
Missionaire presentie	2.4	214.057	217.905	134.092	
Missionaire eenheid	2.4	272.898	209.330	151.033	
Totaal besteed aan de doelstelling		715.004	730.568	507.623	
<b>Kosten werving baten</b>					
Kosten eigen fondsenwerving	2.4	53.414	52.773	28.904	
Kosten werving overige baten		13.370	9.417	10.334	
		66.784	62.190	39.238	
Beheer en administratie		2.4	117.597	61.202	86.460
<b>Resultaat</b>		<b>19.775</b>	<b>4.590</b>	<b>-24.287</b>	

## 2.3 Resultaatbestemming

	Realisatie 2014	Realisatie 2013
	€	€
<b>Resultaatbestemming reserves</b>		
Continuïteitsreserve	-	105.000
Instandhoudingsreserve	-31.303	-158.628
Reserve activa doelstelling	10.327	51.156
Bestemmingsreserve	39.837	-21.565
	<u>18.861</u>	<u>-24.037</u>
	-----	-----
<b>Resultaatbestemming fondsen</b>		
Bestemmingsfondsen	914	-250
	<u>-----</u>	<u>-----</u>
Totaal	<u>19.775</u>	<u>-24.287</u>
	=====	=====

## 2.4 Overzicht lastenverdeling

		Missionaire bezinning	Missionaire levensstijl	Missionaire gemeente	Missionaire presentie
		€	€	€	€
		3,3%	7,9%	18,5%	24,7%
Aankopen en verwerving	2.9.1	2.214	6.582	38.766	63.957
Publicatie en communicatie	2.9.2	577	1.381	3.235	4.319
Personeelskosten	2.9.3	17.407	41.671	97.584	130.287
Huisvestingskosten	2.9.4	961	2.301	5.388	7.194
Kantoorkosten	2.9.5	710	1.699	3.980	5.312
Algemene kosten	2.9.6	-	-	-	-
Afschrijvingen	2.9.7	399	956	2.238	2.988
		22.268	54.590	151.191	214.057
<b>Werkelijk 2013</b>		12,6%	14,1%	11,4%	20,4%
		83.151	80.345	59.002	134.092
<b>Begroting 2014</b>		5,5%	13,4%	21,2%	21,6%



Missionaire eenheid	Fondsenwerving	Werving overige baten	Kosten beheer en administratie	Totaal werkelijk 2014	Totaal begroting 2014	Totaal werkelijk 2013
€	€	€	€	€	€	€
24,4%	7,0%	2,2%	12,0%	100,0%		
124.620	10.877	-	-	247.016	210.160	149.958
4.267	1.225	385	2.098	17.487	20.500	9.291
128.705	36.193	11.605	63.297	527.479	548.450	403.756
7.107	2.038	641	3.495	29.125	27.500	22.597
5.247	1.504	473	2.582	21.507	13.350	26.344
-	-	-	44.673	44.673	16.000	13.655
2.952	847	266	1.452	12.098	18.000	7.720
272.898	53.414	13.370	117.597	899.385	853.960	633.321
19,9%	3,9%	2,2%	15,5%			100,0%
151.033	28.904	10.334	86.460			633.321
24,3%	5,3%	1,5%	7,2%		100,0%	
<b>Doelbestedingspercentage van de baten:</b>						
Bestedingen aan doelstellingen/totale baten				77,8%	85,1%	83,3%
<b>Doelbestedingspercentage van de lasten:</b>						
Bestedingen aan doelstellingen/totale lasten				79,5%	85,6%	80,2%
<b>Fondsenwervingspercentage:</b>						
Kosten eigen fondsenwerving/baten eigen fondsenwerving				9,6%	10,0%	6,5%
<b>Norm kosten beheer en administratie:</b>						
Kosten beheer en administratie/totale baten				13,1%	7,2%	13,7%

## 2.5 Kasstroomoverzicht

	2014	2013
	€	€
<b>Kasstroom uit activiteiten</b>		
Resultaat	19.775	-24.287
Afschrijvingen	12.098	7.720
<b>Cash-flow</b>	<b>31.873</b>	<b>-16.567</b>
<i>Mutaties in:</i>		
Debiteuren	55.030	-55.295
Overige vorderingen en activa	1.379	-10.956
Crediteuren	-20.531	41.155
Belastingen en sociale lasten	376	4.628
Overige kortlopende schulden	-8.270	32.697
	<b>27.984</b>	<b>12.229</b>
<b>Totaal kasstroom uit activiteiten</b>	<b>59.857</b>	<b>-4.338</b>
<b>Kasstroom uit investeringen</b>		
Investeringen in materiële vaste activa	-21.925	-59.876
Desinvesteringen in materiële vaste activa	-	1.000
<b>Totaal kasstroom uit investeringen</b>	<b>-21.925</b>	<b>-58.876</b>
<b>Totale kasstroom</b>	<b>37.932</b>	<b>-63.214</b>
Saldo liquide middelen begin	348.159	263.275
Overname reserves	59.000	148.098
<b>Totale kasstroom</b>	<b>37.932</b>	<b>-63.214</b>
<b>Saldo liquide middelen eind</b>	<b>445.091</b>	<b>348.159</b>

## 2.6 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat

### 2.6.1 Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld op basis Richtlijn 650 voor 'Richtlijn Fondsenwervende Instellingen' van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Doel van deze Richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn. De jaarrekening is opgesteld in euro's. De cijfers over 2013 zijn waar relevant aangepast om vergelijkbaarheid met het verslagjaar 2014 mogelijk te maken.

### 2.6.2 Consolidatie

In de jaarrekening zijn de volgende entiteiten geconsolideerd:

- Stichting EA-EZA;
- Stichting Vrienden van EA-EZA.

### Grondslagen van waardering

### 2.6.3 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met de op basis van de geschatte levensduur bepaalde afschrijvingen, met inachtneming van een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een percentage van deze verkrijgingsprijs.

### 2.6.4 Vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva

De vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva zijn opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs; waardering geschiedt onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid, gebaseerd op een individuele beoordeling van de vorderingen.

Subsidieverplichtingen zijn opgenomen op basis van een besluit terzake, welke schriftelijk is kenbaar gemaakt aan de ontvanger van de subsidie.

### 2.6.5 Reserves en fondsen

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding van de Stichting. Door het bestuur kunnen doelreserves worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel.

Fondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader voor de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van toegekende donaties en andere fondsen en gelden die vastliggen in vaste activa.

### 2.6.6 Voorzieningen

Voorzieningen worden opgenomen als waarschijnlijk of vaststaand is dat een verplichting zich gaat voordoen maar waarvan de omvang of het tijdstip van ontstaan niet bekend is.

---

## Grondslagen van resultaatbepaling

### 2.6.7 Algemene grondslagen van resultaatbepaling

Het resultaat is bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden kosten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten, met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

### 2.6.8 Baten

De baten zijn gevormd door alle aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten.

Nalatenschappen worden opgenomen in het verslagjaar waarin de omvang van de nalatenschap betrouwbaar kan worden vastgesteld, derhalve indien de betaling is aangekondigd. Voorschotten worden verantwoord in het boekjaar waarin zij worden ontvangen.

### 2.6.9 Lasten

Financiële baten en lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en -lasten.

### 2.6.10 Personeelsbeloning

Salarissen en sociale lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarin deze verschuldigd zijn, in overeenstemming met de arbeidsovereenkomsten.

### 2.6.11 Kostentoerekening

De kosten worden toegerekend aan kostendragers op basis van daadwerkelijk bestede tijd.

## 2.7 Toelichting op de balans

### ACTIVA

#### VASTE ACTIVA

##### 2.7.1 Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa zijn in het hierna volgende schema samengevat.

	2014	2013
	€	€
<u>Stand per 1 januari</u>		
Aanschafwaarde	151.657	49.432
Cumulatieve afschrijvingen	-86.900	-36.895
	<u>64.757</u>	<u>12.537</u>
<u>Mutaties boekjaar</u>		
Aanschafwaarde investeringen, verkregen uit fusie	-	46.016
Cumulatieve afschrijvingen investeringen, verkregen uit fusie	-	-44.953
Investeringen	21.925	59.876
Afschrijvingen	-11.598	-7.720
Aanschafwaarde desinvesteringen	-	-3.668
Cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen	-	2.668
	<u>10.327</u>	<u>52.219</u>
<u>Stand per 31 december</u>		
Aanschafwaarde	173.582	151.657
Cumulatieve afschrijvingen	-98.498	-86.900
	<u>75.084</u>	<u>64.757</u>

De afschrijvingen zijn berekend op basis van de volgende jaarlijkse afschrijvingspercentages.

Inventaris 20% - 33%

## 2.7 Toelichting op de balans

	2014	2013
	€	€
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		
<b>Vorderingen</b>		
<b><u>2.7.2 Debiteuren</u></b>		
Debiteuren	15.411	62.878
Voorziening dubieuze debiteuren	-9.563	-2.000
Saldo per 31 december	<u>5.848</u>	<u>60.878</u>
De voorziening voor dubieuze debiteuren is statisch bepaald.		
<b><u>2.7.3 Overige vorderingen</u></b>		
Vooruitbetaalde kosten	7.778	7.276
Waarborgsommen	460	460
Rekening-courant Stichting Vrienden van EA-EZA	-	6.718
Overige vorderingen	15.817	10.980
Saldo per 31 december	<u>24.055</u>	<u>25.434</u>
<b><u>2.7.4 Liquide middelen</u></b>		
ING bank	62.949	56.131
Rabobank	15.923	31.253
Rabobank Spaarrekening	153.716	156.153
Rabobank VvEE	112.503	-
ASN Ideaalsparen	100.000	54.483
Rabobank Deposito	-	50.000
Leaseplanbank Deposito	-	139
Saldo per 31 december	<u>445.091</u>	<u>348.159</u>

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.

## 2.7 Toelichting op de balans

	2014	2013
	€	€
<b>PASSIVA</b>		
<b>2.7.5 Reserves</b>		
<b>Continuïteitsreserve</b>		
Saldo per 1 januari	275.000	170.000
Mutatie volgens resultaatbestemming	-	105.000
Saldo per 31 december	275.000	275.000
De basis voor de hoogte van de continuïteitsreserve bedraagt 50% van de personeelskosten.		
<b>Instandhoudingsreserve</b>		
Saldo per 1 januari	31.303	41.833
Bij: vermogen welk is verkregen uit fusie	-	148.098
Mutatie volgens resultaatbestemming	-31.303	-158.628
Saldo per 31 december	-	31.303
Deze reserve is bedoeld om fluctuaties in de exploitatie en in de investeringen in activa bedrijfsvoering op lange termijn op te vangen.		
<b>Reserve activa bedrijfsvoering</b>		
Saldo per 1 januari	64.757	12.537
Bij: vermogen welk is verkregen uit fusie	-	1.064
Resultaatbestemming	10.327	51.156
Saldo per 31 december	75.084	64.757

## 2.7 Toelichting op de balans

	2014	2013
	€	€
<b>Bestemmingsreserve</b>		
Saldo per 1 januari	-	21.565
Toevoeging beginsaldo reserves VvEE	59.000	-
Resultaatbestemming	39.837	-21.565
Saldo per 31 december	<u>98.837</u>	<u>-</u>

Deze bestemmingsreserve is gevormd in voor de financiering van toekomstige investeringen.

### 2.7.6 Bestemmingsfondsen

	Saldo 01-01-2014	Ontvangen fondsen	Bestede fondsen	Saldo 31-12-2014
	€	€	€	€
EA Turkije	750	-	-	750
Discipelschap	-	6.813	6.813	-
Jeugdwerk	-	6.716	6.716	-
Jaarverslag	-	7.405	7.405	-
Week van gebed	-	14.592	14.592	-
Gebedswerk	-	2.794	2.794	-
EEA-WEA	-	3.150	3.150	-
Zendingen	-	73.751	73.751	-
Missionaire bezinning research/react	-	2.445	1.531	914
Saldo per 31 december	<u>750</u>	<u>117.666</u>	<u>116.752</u>	<u>1.664</u>



## 2.7 Toelichting op de balans

	2014	2013
	€	€

### Kortlopende schulden

#### 2.7.7 Belastingen en sociale lasten

Af te dragen pensioenpremie	-	262
Af te dragen loonheffing en sociale lasten	11.934	11.296
Saldo per 31 december	<u>11.934</u>	<u>11.558</u>

#### 2.7.8 Overige kortlopende schulden

Reservering vakantiegeld inclusief sociale lasten	17.354	17.335
Reservering vakantiedagen	10.825	12.025
Te betalen gratificaties	10.462	-
Accountantskosten	8.750	4.701
Te betalen kosten in verband met fusie VvEE	2.000	-
Door te storten giften	1.150	1.805
Reserve onderhoud	-	2.003
Overlopende passiva	12.181	33.123
Saldo per 31 december	<u>62.722</u>	<u>70.992</u>

#### 2.7.9 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Voor de huur van het kantoor is een huurovereenkomst aangegaan voor 5 jaar, ingaande per 1 april 2013. De overeenkomst heeft betrekking tot een kantoorpand welk is gevestigd aan de Hoofdstraat 51 te Driebergen-Rijsenburg. Tussentijds opzeggen is niet mogelijk. De huurvergoeding bedraagt € 16.257 per jaar en wordt jaarlijks op 1 januari verhoogd met € 1.717.

## 2.8 Toelichting op de baten

	Realisatie 2014	Begroting 2014	Realisatie 2013
	€	€	€
<b><u>2.8.1 Mailingacties</u></b>			
Mailing algemeen	-		36.407
Mailing discipelschap	6.813		-
Mailing jeugdwerk	6.716		-
Mailing jaarverslag	7.405		-
Mailing week gebed	14.592		-
	<u>35.526</u>	<u>48.500</u>	<u>36.407</u>
<b><u>2.8.2 Bijdragen en giften</u></b>			
Deelnemersbijdrage organisaties	235.068	245.000	158.770
Deelnemersbijdrage gemeenten	48.437	51.000	42.480
Bijdrage persoonlijke deelnemers	43.968	51.000	21.661
Bijdragen ZEG gemeenten	1.825	2.750	2.400
Vaste Vrienden	63.608	67.500	64.785
Personal Support	-	-	760
Fondsen	20.000	20.000	13.650
Particulieren/bedrijven	28.018	41.300	29.336
FTE-bijdragen	-	-	61.089
Giften algemeen	-	-	2.036
	<u>440.924</u>	<u>478.550</u>	<u>396.967</u>
<b><u>2.8.3 Bestemmingsgiften/bijdragen</u></b>			
Gebedswerk	2.794	2.000	1.611
EEA-WEA	3.150	-	-
Bestemmingsgiften zendelingen	73.751	-	-
EA Turkije	-	-	750
Europese EA	-	-	6.950
	<u>79.695</u>	<u>2.000</u>	<u>9.311</u>

## 2.8 Toelichting op de baten

	Realisatie 2014	Begroting 2014	Realisatie 2013
	€	€	€
<b>2.8.4 Inkomsten aandachtsgebieden</b>			
Missionaire bezinning	2.445	2.250	31.803
Missionaire levensstijl	7.408	13.300	38.567
Missionaire gemeente	56.384	59.400	5.035
Missionaire presentie	198.853	174.550	65.247
Missionaire eenheid	33.191	37.000	2.235
	<u>298.281</u>	<u>286.500</u>	<u>142.887</u>

### 2.8.5 Financiële baten

Rente	8.604	7.000	5.173
	<u>8.604</u>	<u>7.000</u>	<u>5.173</u>

### 2.8.6 Overige baten

Diensten aan derden	6.886	4.000	4.525
Adressenverhuur	4.435	12.000	12.330
Bijdrage Vrienden van EA-EZA	-	18.000	-
Resultaat deelnemingen	42.953	-	-
Overige inkomsten	1.856	2.000	1.434
	<u>56.130</u>	<u>36.000</u>	<u>18.289</u>

## 2.9 Toelichting op de lasten

	Realisatie 2014	Begroting 2014	Realisatie 2013
	€	€	€
<b><u>2.9.1 Aankopen en verwerving</u></b>			
Missionaire bezinning	2.214	1.000	23.968
Missionaire levensstijl	6.582	10.775	14.115
Missionaire gemeente	38.766	39.810	5.456
Missionaire presentie	63.957	82.300	38.272
Missionaire eenheid	124.620	56.775	57.562
Fondsenwerving	10.877	19.500	10.585
	<u>247.016</u>	<u>210.160</u>	<u>149.958</u>
<b><u>2.9.2 Publiciteit en communicatie</u></b>			
Mailingen	5.934	7.000	5.914
Nieuwe huisstijl	367	5.000	-
Internet/website	9.924	6.500	3.060
PR-presentatie/advertenties	1.262	2.000	317
	<u>17.487</u>	<u>20.500</u>	<u>9.291</u>
<b><u>2.9.3 Personeelskosten</u></b>			
Lonen en salarissen	397.145	402.000	299.229
Sociale lasten	71.380	73.700	43.010
Pensioenlasten	15.777	16.000	15.247
Overige personeelskosten	43.177	56.750	46.270
	<u>527.479</u>	<u>548.450</u>	<u>403.756</u>

## 2.9 Toelichting op de lasten

	Realisatie 2014	Begroting 2014	Realisatie 2013
	€	€	€
<b>Lonen en salarissen</b>			
Lonen en salarissen	406.366	402.000	317.619
Af: ziekteverzuimvergoedingen	-9.221	-	-18.390
	<u>397.145</u>	<u>402.000</u>	<u>299.229</u>
<b>Sociale lasten</b>			
Bedrijfsvereniging	66.551	64.000	34.984
Bijdrage ziektekostenverzekering	-	-	2.641
Verzuimverzekering	4.619	9.000	4.614
WAO-gat verzekering	210	700	1.271
	<u>71.380</u>	<u>73.700</u>	<u>43.510</u>
Af: vermindering afdracht onderwijs	-	-	-500
	<u>71.380</u>	<u>73.700</u>	<u>43.010</u>
<b>Overige personeelskosten</b>			
Arbo	1.530	2.000	1.602
Reis- en verblijfkosten	22.490	27.500	18.834
Kantinekosten	1.271	1.750	1.387
Kosten vrijwilligers	-	1.500	1.912
Inhuur externen	16.460	16.000	19.111
Trainingskosten	956	4.000	1.195
Overige personeelskosten	470	4.000	2.229
	<u>43.177</u>	<u>56.750</u>	<u>46.270</u>

Het gemiddeld aantal werknemers gedurende 2014 bedroeg 9,53 (2013: 7,9).

Het bestuur is onbezoldigd. De personeelskosten van de directie bedragen.

J.C. Wessels € 60.585 (12 maanden, 100%).

A. Veldwijk € 49.197 (12 maanden, 80%).

## 2.9 Toelichting op de lasten

	Realisatie 2014	Begroting 2014	Realisatie 2013
	€	€	€
<b><u>2.9.4 Huisvestingskosten</u></b>			
Huur- en servicekosten	18.525	19.500	14.626
Onderhoudskosten	5.773	3.000	-
Energiekosten en zakelijke lasten	3.774	3.500	3.733
Verhuiskosten	-	-	4.153
Diverse gemeentelijke heffingen	178	-	-
Overige huisvestingskosten	875	1.500	85
	<u>29.125</u>	<u>27.500</u>	<u>22.597</u>
<b><u>2.9.5 Kantoorkosten</u></b>			
Kantoorbenodigdheden	2.121	1.000	3.008
Drukwerk/kopieerkosten	3.652	2.000	2.468
Porti	2.348	1.000	1.713
Telefoonkosten	5.319	3.500	3.814
Contributies en abonnementen	1.291	850	3.908
Verzekeringen	2.167	1.000	557
ICT	4.611	4.000	9.820
Overige	-	-	1.056
	<u>21.509</u>	<u>13.350</u>	<u>26.344</u>
<b><u>2.9.6 Algemene kosten</u></b>			
Bestuurskosten	3.880	5.500	4.716
Administratiekosten	21.950	10.500	8.939
Voorziening dubieuze vorderingen	9.563	-	-
Kosten VvEE	9.280	-	-
	<u>44.673</u>	<u>16.000</u>	<u>13.655</u>

## 2.9 Toelichting op de staat van baten en lasten

	Realisatie 2014	Begroting 2014	Realisatie 2013
	€	€	€
<b><u>2.9.7 Afschrijvingen</u></b>			
Inventaris	11.598	18.000	7.720
Voorraad	500	-	-
	<u>12.098</u>	<u>18.000</u>	<u>7.720</u>
	=====	=====	=====

---

Vastgesteld en goedgekeurd te Driebergen-Rijsenburg op 23 april 2015.

---

De heer Ds. W. Smouter  
Voorzitter

---

De heer J.R. Sloots  
Secretaris

---

De heer Drs. J.C. Wessels  
Directeur

---

De heer A. Veldwijk  
Directeur



#### 4. OVERIGE GEGEVENS

---

Stichting EA-EZA  
Hoofdstraat 51  
3971 KB DRIEBERGEN-RIJSENBURG

#### 4.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

##### Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2014 van Stichting EA-EZA te Driebergen-Rijsenburg met een balanstotaal van € 550.578 en een positief resultaat van € 19.775 gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2014 en de staat van baten en lasten over 2014 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

##### Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de Stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beiden in overeenstemming met Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

##### Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat. Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

##### Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting EA-EZA per 31 december 2014 en van het resultaat over 2014 in overeenstemming met Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen.

##### Verklaring betreffende andere voorschriften

Wij melden dat het bestuur- en directieverslag voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen.

Was getekend,  
Sliedrecht, 23 april 2015.  
WITH accountants B.V.  
P. Alblas RA

##### Correspondentie-adres

BIJLAGE

---

## Begroting 2015

	Begroting 2015	Realisatie 2014	Begroting 2014
	€	€	€
<b><u>BATEN</u></b>			
<b>Baten uit eigen fondsenwerving</b>			
Mailingacties	40.000	35.526	40.000
Contributies, donaties, giften	478.850	440.924	487.050
Bestemmingsgiften/bijdragen	71.000	79.695	2.000
<b>Totaal baten eigen fondsenwerving</b>	<b>589.850</b>	<b>556.145</b>	<b>529.050</b>
Inkomsten aandachtsgebieden	287.250	298.281	286.500
Financiële baten	5.000	8.604	7.000
Overige baten en lasten	15.500	56.130	36.000
<b>Som der baten</b>	<b>897.600</b>	<b>919.160</b>	<b>858.550</b>
<b><u>LASTEN</u></b>			
<b>Besteed aan de doelstelling</b>			
Missionaire bezinning	47.871	22.268	35.529
Missionaire levensstijl	95.329	54.590	94.900
Missionaire gemeente	123.169	151.191	172.904
Missionaire presentatie	220.290	214.057	217.905
Missionaire eenheid	260.819	272.898	209.330
<b>Totaal besteed aan de doelstelling</b>	<b>747.478</b>	<b>715.004</b>	<b>730.568</b>
<b>Kosten werving baten</b>			
Kosten eigen fondsenwerving	63.150	53.414	52.773
Kosten werving overige baten	13.118	13.370	9.417
<b>Totaal kosten werving baten</b>	<b>76.268</b>	<b>66.784</b>	<b>62.190</b>
Beheer en administratie	71.524	117.597	61.202
	<b>895.270</b>	<b>899.385</b>	<b>853.960</b>
<b>Resultaat</b>	<b>2.330</b>	<b>19.775</b>	<b>4.590</b>